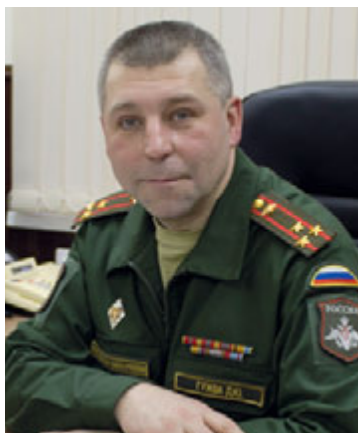




**Чварков  
Сергей Васильевич,**  
заместитель начальника Военной академии  
Генерального штаба ВС РФ по учебной работе, доктор  
военных наук, профессор, генерал-майор



**Гужва  
Дмитрий Юрьевич,**  
помощник начальника Военной инспекции  
Министерства обороны Российской Федерации,  
доктор технических наук, доцент, полковник



**Лихачев  
Александр Михайлович,**  
советник генерального директора  
ОАО «НИИ «Рубин»

## Основные программные мероприятия развития системы подготовки кадров для инновационного развития информационных и телекоммуникационных систем Вооружённых Сил Российской Федерации

В ходе посещения 15 ноября 2013 г. Рязанского высшего воздушно-десантного командного училища (военного института) имени генерала армии В. Ф. Маргелова Верховный Главнокомандующий Вооружёнными Силами Российской Федерации В. В. Путин провел совещание по вопросам развития системы военного образования, на котором отметил, что эту работу необходимо последовательно продолжать, настраивать военное образование на перспективные задачи военного строительства.

В своем выступлении Министр обороны Российской Федерации генерал армии С. К. Шойгу отметил, что система военного образования — важнейший инструмент формирования кадрового потенциала Вооружённых Сил Российской Федерации и является одним из приоритетных направлений деятельности Министерства обороны Российской Федерации. Масштабное переоснащение армии и флота ставит перед системой военного образования задачу подготовки специалистов, способных умело применять новое вооружение и военную технику.

Действующая система подготовки военных кадров в интересах создания, развития и обеспечения эксплуатации информационных и телекоммуникационных систем Вооружённых Сил Российской Федерации (далее — Вооружённые Силы, ВС) включает две военных академии Министерства обороны Российской Федерации (далее — Минобороны) и четыре университета Министерства связи и массовых коммуникаций России (далее — Минкомсвязи), которая имеет в своем распоряжении достаточно современную учебно-техническую базу, включающую современное телекоммуникационное оборудование, технопарки, центры обработки данных, мультимедийные аудитории. При этом Главное управление Связи Вооружённых Сил Российской Федерации (далее — ГУС ВС) обеспечива-

ет ее постоянное обновление и поддержание в актуальном состоянии. Оперативно обновляются квалификационные требования к выпускникам, вносятся изменения в программы обучения курсантов и слушателей. В настоящее время в целях реконструкции и благоустройства ВАС на объектах академии осуществляется ряд строительных работ, закупка, монтаж и наладка современных образцов средств связи и автоматизации. Это позволит профессорско-преподавательскому составу ВАС (далее — ППС) организовать учебный процесс и подготовку высококвалифицированных кадров для войск связи, не только знающих современные образцы средств связи и автоматизации, но и умеющих на них работать.

Такая технологическая база в перспективе может позволить создать комплексные межвузовские учебные, научные информационные ресурсы для обеспечения управления подготовкой военных кадров в части интеграции задач планирования, подготовки и применения современных информационных и телекоммуникационных технологий реализации учебного процесса, ведения научной работы, организовать интерактивный учебный процесс, создавать межвузовские автоматизированные курсы с использованием новых учебных, образовательных, обучающих технологий. В ближайшем будущем необходимо: а) спроектировать создание межвузовской интеллектуальной инфокоммуникационной системы, включающей ситуационные центры управления структурными подразделениями вузов на основе информационно-справочных, информационно-расчетных и оперативных подсистем поддержки принятия управленческих решений и контроля всех видов деятельности военных вузов в области подготовки военных специалистов для информационных и телекоммуникационных систем Вооружённых Сил с применением технологий мультимедийного обмена информацией, электронного



документооборота с обеспечением выполнения единства требований по информационной безопасности и защите персональных данных; б) обеспечить учебные корпуса вузов высокоскоростными телекоммуникационными ресурсами, чтобы каждый преподаватель, сотрудник, слушатель, курсант, студент имел возможность работать в режиме реального времени с информационными ресурсами, получать научные, учебные и информационные материалы, в том числе связываясь с любыми порталами библиотек Минобороны, Минкомсвязи и Минобрнауки России, и другие.

Формирование и развитие инновационной среды непосредственно связано с состоянием инфраструктуры вузов. По современному потенциалу вузов Минобороны и университетов Минкомсвязи России можно сделать вывод, что существуют объективные предпосылки для будущего успешного инновационного развития их по всем направлениям деятельности, которое должно быть направлено, прежде всего, на поддержание социальной обеспеченности профессорско-преподавательского состава, учебно-воспитательского персонала (далее — УВП), обучаемых (докторантов, аспирантов, слушателей, курсантов и студентов).

Предлагаемый подход представляет собой, по мнению авторов, проект программных мероприятий развития образовательной деятельности системы подготовки военных кадров в интересах создания, развития и обеспечения эксплуатации информационных и телеком-

муникационных систем Вооруженных Сил на период 2015–2020 гг.

**Совершенствование образовательной системы подготовки военных кадров в интересах создания, развития и обеспечения эксплуатации информационных и телекоммуникационных систем Вооруженных Сил**

В условиях жесткой конкуренции на рынке образовательных услуг (многие непрофильные вузы страны открыли факультеты подготовки кадров в инфокоммуникационной сфере с очень низким уровнем фундаментальной инженерной подготовки) нужны новые и неординарные решения в самой системе подготовки военных специалистов в области информационных и телекоммуникационных технологий, построения, развития, модернизации и всестороннего обеспечения (материального, экономического, финансового и технического) эксплуатации военных, государственных и корпоративных информационных и телекоммуникационных систем с учётом перехода на федеральные государственные образовательные стандарты высшего образования третьего поколения.

В 2013 году в редакции нового Федерального закона от 29 декабря 2012 г. №273-ФЗ «Об образовании в Российской Федерации» в Минобороны России были разработаны (модернизированы) федеральные государственные образовательные стандарты по направлениям бакалавриата, магистратуры, специалитета и аспирантуры. Согласно им, компетент-

ность специалиста-офицера понимается как совокупность компетенций (знаний, умений, навыков, владений и социально-личностных качеств) и должна стать основой для формирования потенциала кадров (рис. 1). Эти решения должны быть распространены на всю систему профессиональной подготовки кадров.

В области образовательной деятельности необходимо:

- Совершенствовать военную образовательную систему академий и университетов, которая должна проходить в тесном партнерстве с другими вузами Минобороны, Минкомсвязи России, федеральных округов России. Необходимым условием для этого является обеспечение академической мобильности ППС и обучаемых.
- Внедрить, в основном, заказную систему подготовки высококвалифицированных военных специалистов для отрасли автоматизированных систем управления и связи академий, университетов и промышленности, которая должна быть скоординирована по профильным специальностям и объёму подготовки специалистов, научно-педагогических и научных кадров с Минобороны и Минкомсвязи России (в части подготовки офицеров запаса по военно-учетным специальностям и обученного мобилизационного резерва).
- Сформировать в федеральных округах России сеть представительств системы подготовки военных кадров в интересах создания, развития и обеспечения эксплуатации информацион-

**Чварков Сергей Васильевич**, заместитель начальника Военной академии Генерального штаба ВС РФ по учебной работе, доктор военных наук, профессор, генерал-майор.

Родился 28 мая 1961 г. в г. Саратове.

Окончил: Саратовское высшее военное командно-инженерное училище (1983 г.) — с отличием; Военную артиллерийскую академию (1994 г.) — с отличием; адъюнктуру при Военной артиллерийской академии (1997 г.), докторантуру при Военной академии Генерального штаба ВС РФ (2002 г.), Высшие академические курсы при ВАГШ ВС РФ (2003 г.).

Службу проходил в должностях: старший оператор стартовой, начальник стартового отделения — начальник расчета стартовой батареи отдельного ракетного дивизиона ракетной бригады танковой армии; инженер, старший инженер группы боевого применения отдела войсковой части; адъюнкт Военной артиллерийской академии; преподаватель кафедры управления ракетными ударами Саратовского ВВКИУРВ; преподаватель, заместитель начальника кафедры управления ракетными ударами Саратовского филиала Военного артиллерийского университета; докторант, старший преподаватель кафедры ракетных войск и артиллерии, начальник научного центра информационной безопасности, заместитель начальника кафедры (военного искусства) ВАГШ ВС РФ; начальник Главного управления по работе сличным составом ВС РФ; заместитель начальника ВАГШ ВС РФ по учебной работе.

Академик Академии военных наук, академик Международной академии информатизации образования, член-корреспондент Академии естественных наук. Член Экспертного совета ВАК РФ по военной науке и технике. Член двух диссертационных советов. Награжден восемью медалями.

**Гужва Дмитрий Юрьевич**, помощник начальника Военной инспекции Министерства обороны Российской Федерации, доктор технических наук, доцент, полковник.

Дмитрий Юрьевич Гужва родился 26 августа 1969 г. в г. Рязани.

Окончил в 1992 году Киевское высшее военное инженерное училище связи имени М. И. Калинина с квалификацией инженера электросвязи. В 1999 году — очную адъюнктуру при Военном университете связи, где защитил диссертацию кандидата технических наук на тему: «Алгоритмы синтеза оптических сетей связи военного назначения», в 2008 году окончил с отличием и золотой медалью Военную академию связи имени С. М. Буденного.

В период с 1999 г. по 2002 г. — преподаватель, а затем и старший преподаватель кафедры «Автоматизированных систем управления войсками и связью» Военного университета связи (филиал, г. Рязань). С 2002 по 2006 годы — офицер, старший офицер отдела 5 управления Главного управления кадров Министерства обороны РФ. С февраля 2006 года проходит службу в Военной инспекции Министерства обороны Российской Федерации.

В 2004 г. окончил с отличием Академию права и управления Минюста России, в 2011 г. — с отличием Российскую академию народного хозяйства и государственной службы при Президенте Российской Федерации. Автор двух монографий и 16 статей опубликованных в научных журналах и изданиях, рекомендованных ВАК РФ.

Награжден нагрудным знаком «Почетный радист».



Рис. 1. Структура компетентности специалиста-офицера как совокупности федеральных и военно-профессиональных компетенций

ных и телекоммуникационных систем Вооруженных Сил для осуществления делового сотрудничества в области научной, научно-образовательной и практической (в области экспертизы системных решений и проектирования информационных и телекоммуникационных сетей) деятельности с местными органами государственной власти, предприятиями и учебными заведениями.

- Приступить к внедрению кредитно-модульной системы организации учебного процесса по основным профилям подготовки военных специалистов и научных кадров, особенно в вузах Минкомсвязи России.
- Развивать и активно внедрять в практику современные электронные, включая диалоговые, формы обучения, в первую очередь дистанционные. Максимально использовать эти формы для проведения мультимедийных конференц-лекций ведущих ученых учебных заведений и научных институтов Минобороны и Минкомсвязи России, организации и контроля самостоятельной работы обучающихся.
- Осуществить работу по подготовке современного информационно-методического обеспечения учебного процесса (максимально используя электронные учебники и пособия, согласованные с учебно-методическими объединениями Минобороны, Минкомсвязи и Минобрнауки России, учебно-методическую документацию и информационные разработки для обеспечения единства профилей подготовки военных специалистов и научных кадров), привлекая лучших методистов военных академий и университетов.
- Создать систему постоянно совершенствующихся программ дополнительного профессионального образования в интересах Минобороны и Минкомсвязи России в области информационных и телекоммуника-

ционных сетей и систем. Развивать работу по созданию филиалов кафедр вузов в научных организациях и на предприятиях различных форм собственности, эффективно используя в образовательных процессах интеллектуальный потенциал их учёных и сотрудников.

- Повысить качество набора слушателей, курсантов и студентов для подготовки военных специалистов за счёт совершенствования системы мониторинга довузовской подготовки и профессиональной ориентации, проведения конкурсов лучших работ, олимпиад и взаимовыгодного сотрудничества с ведущими средними школами, гимназиями и колледжами в федеральных округах. Разработать новую стратегию работы с колледжами, школами и школьниками, активнее использовать возможности Интернета для проведения мероприятий по пропаганде достижений военных академий и профильных университетов в области развития информационных и телекоммуникационных систем и востребованности их выпускников.

**Повышение уровня научных исследований и подготовки кадров высшей квалификации в интересах создания, развития и обеспечения эксплуатации информационных и телекоммуникационных систем Вооруженных Сил**

Развитие научных фундаментальных и прикладных военных исследований, инновационных разработок, информационных, телекоммуникационных и проектных технологий и их внедрение в учебный процесс военных академий Минобороны России и университетов Минкомсвязи России является главным приоритетом в деятельности межвузовской системы подготовки кадров в интересах Вооруженных Сил. Основные направления научной деятельности системы подготовки военных кадров в интересах

создания, развития и обеспечения эксплуатации информационных и телекоммуникационных систем ВС — повышение эффективности и развития материально-технической базы научных исследований с применением новых форм организации работ на основе создания опытного района многопрофильных ситуационных центров электронного управления деятельностью военных, государственных и коммерческих организаций, базирующихся на современных проводных и беспроводных телекоммуникационных технологиях, распределенных хранилищах и центрах обработки данных (включая геоинформационные системы поддержки управленческих решений) с обеспечением информационной безопасности и защиты персональных данных и поддерживаемых системой кафедр и факультетов вузов, интегрированных с передовыми предприятиями оборонно-промышленного комплекса (далее — ОПК) совершенствование системы подготовки кадров высшей квалификации, активизация инновационной, изобретательской и научно-исследовательской работы ППС, УВП, докторантов, адъюнктов, слушателей, курсантов и студентов с гибким применением централизованного межвузовского финансирования.

1. В области подготовки кадров высшей квалификации необходимо:

- провести оптимизацию структуры и повысить эффективность работы диссертационных советов по аттестации научных и научно-педагогических кадров посредством повышения качества предварительной экспертизы диссертационных работ путём создания системы научно-технических семинаров, в том числе межвузовских, с привлечением на заседания ведущих учёных советов, открыть новые советы (с защитой в них диссертаций на соискание ученой степени докторов и кандидатов по информационно-аналитическому обеспечению деятельности органов военного и государственного управления, геоинформационным системам поддержки принятия управляющих решений и физико-математическим наукам);
- совершенствовать организацию международных и межведомственных конференций (не менее одной в год в каждом вузе) по ключевым проблемам развития инфокоммуникаций, информационного общества с широким привлечением ППС, УВП, обучаемых, предприятий ОПК различных форм собственности с организацией выставок, согласовывая их направленность с руководством Минобороны и Минкомсвязи России.



**ПРОЕКТ 1** Проектирование и создание опытного района многопрофильных ситуационных центров электронного управления деятельностью государственных организаций.



**ПРОЕКТ 2** Разработка и внедрение в эксплуатацию скрининговой (консультативно-диагностической) телемедицинской сети профильных вузов и предприятий ОПК.



**ПРОЕКТ 3** Реализация на базе профильных вузов цифрового интерактивного телевидения высокого качества в сетях передачи данных на платформе IP/MS (технология услуги IP TV) с созданием собственного канала (1-Ст – «Первый студенческий»).

2. В области организации и выполнения научно-исследовательской работы ППС, УВП, докторантов, адъюнктов, аспирантов и научно-исследовательской работы слушателей и курсантов вузов:

- развивать научно-исследовательскую и инновационную деятельность вузов в соответствии с реализацией долгосрочных и краткосрочных программ Правительства Российской Федерации, Минобороны и Минкомсвязи России;
- на основании проведенной в феврале 2014 года оценки эффективности деятельности в федеральных государственных военных образовательных организациях высшего образования (далее — военно-учебными заведениями, вузами) обеспечить полное выполнение программ развития вузов;
- осуществлять приоритетную межведомственную поддержку и всестороннее стимулирование деятельности ведущих научно-образовательных школ вузов;
- создать межвузовский технопарк на основе опытного района многопрофильных ситуационных центров электронного управления деятельностью военных, государственных и коммерческих организаций с образованием системы малых предприятий факультетов и кафедр для проведения фундаментальных, прикладных и поисковых исследований с практической отработкой задач с широким привлечением ресурсов докторантов, адъюнктов, слушательских, курсантских и студенческих творческих групп и научных обществ вузов;
- организовать на первом этапе до 2015 года 10–15 малых инновационных предприятий, в том числе межвузовских, использующих результаты интеллектуальной деятельности вузов;
- сформировать единый межвузовский информационный и консультативный контактцентр и распределенное хра-

нилище данных с проксированным доступом к его ресурсам, выполнении требований по информационной безопасности и защите персональных данных для подготовки и реализации федеральных и региональных программ, грантов и конкурсов с целью оперативной подготовки документации для обеспечения участия профильных вузов в них;

- проводить ежегодные факультетские, вузовские и межвузовскую конференции и конкурсы слушателей, курсантов и студентов вузов системы подготовки военных кадров в интересах развития и обеспечения эксплуатации информационных и телекоммуникационных систем Вооруженных Сил на лучшую научную работу с опубликованием их в изданиях вузов.

В настоящее время управлением (военного образования) Главного управления кадров Министерства обороны Российской Федерации (далее — УВО ГУК) организована работа по приведению нормативных правовых актов Министерства обороны Российской Федерации в соответствии с требованиями федерального законодательства.

В рамках Национального проекта «Образование» Министерством обороны Российской Федерации при участии УВО ГУК проводится Всеармейская олимпиада курсантов вузов Минобороны России (по информатике, математике, иностранному языку и военной истории), которая является одной из перспективных инновационных технологий в современном образовании, что еще больше обеспечит укрепление междисциплинарных подходов в образовании, науке и технике.

В Олимпиаде могут принимать участие команды образовательных организаций высшего образования федеральных государственных органов, осуществляющих подготовку кадров в интересах безопасности государства, обеспечения законности и правопорядка, федеральных

(муниципальных) государственных образовательных организаций высшего образования, осуществляющих подготовку кадров в интересах Минобороны России, а также команды высших военно-учебных заведений государств-участников Содружества Независимых Государств (далее СНГ).

Команды федеральных (муниципальных) образовательных организаций высшего образования, образовательных организаций федеральных государственных органов, осуществляющих подготовку кадров в интересах безопасности государства, высших военно-учебных заведений государств-участников СНГ принимают участие в Олимпиаде на внеконкурсной основе.

**Совершенствование системы управления вузов системы подготовки военных кадров в интересах создания, развития и обеспечения эксплуатации информационных и телекоммуникационных систем Вооруженных Сил**

В изменяющейся социальной среде, условиях глобализации общественных процессов необходим поиск эффективных механизмов и форм управления вузами. Оптимизация структур и штатов вузов как фактор защиты в период нарастающих кризисных проблем в области образования должна сопровождаться созданием условий, стимулирующих развитие инновационной деятельности ППС, УВП, обучаемых на кафедрах, факультетах, образующих опытный район межвузовских многопрофильных ситуационных центров электронного управления деятельностью военных, государственных и коммерческих организаций, усилия которых должны быть направлены на мониторинг рыночных механизмов развития информационных и телекоммуникационных сетевых технологий разработки, проектирования, построения и обеспечения эксплуатации инфокоммуникационных систем. Такой опытный район будет представлять основу военного технопарка профильных вузов и обеспечит практическую проверку предлагаемых профильными вузами на рынок технологий электронного управления деятельностью военных и государственных организаций. В этой связи необходимо:

- развивать стратегическое партнерство вузов с федеральными, региональными и местными органами власти, предприятиями крупного, среднего и малого бизнеса, операторами связи и спецпотребителями ресурсов Единой сети электросвязи Российской



- Федерации — как военными и государственными, так и коммерческими;
- усилить персональную ответственность руководства вузов за принимаемые решения и стратегический курс развития вуза в системе подготовки военных кадров в интересах создания, развития и обеспечения эксплуатации информационных и телекоммуникационных систем ВС;
  - модернизировать системы управления вузами на основе принципов процессного управления качеством образовательной и научной деятельности в соответствии с требованиями международных стандартов ISO 9000;
  - создать межвузовский кадровый резерв управленцев (менеджеров) с уровней и ветвей управления с соответствующими программами переподготовки в ведущих профильных вузах России и непрерывным самообразованием с организацией периодической (не реже одного раза в три года) аттестацией ППС и УВП;
  - создать автоматизированную межвузовскую систему управления системой подготовки военных кадров в интересах создания, развития и обеспечения эксплуатации информационных и телекоммуникационных систем ВС, включающую ситуационные центры управления структурными подразделениями вузов на основе информационно-справочных, информационно-расчетных и оперативных подсистем поддержки принятия управленческих решений и контроля всех видов деятельности вузов с применением технологий мультимедийного обмена информацией, электронного документооборота с обеспечением выполнения требований информационной безопасности и защиты персональных данных, а также автоматический контроль выполнения распорядительных документов и постоянный контроль в реальном времени целевых индикаторов результативности научной и образовательной деятельности структурных подразделений.

**Развитие информационных технологий и телекоммуникаций в обучении, научных исследованиях и управлении системой подготовки военных кадров в интересах создания, развития и обеспечения эксплуатации информационных и телекоммуникационных систем Вооруженных Сил**

Развитие информационно-образовательной среды вузов в системе подготовки военных кадров в интересах создания, развития и обеспечения эксплуатации

информационных и телекоммуникационных систем ВС, укрепление материально-технической базы использования инфотелекоммуникационных технологий в образовании, научных исследованиях и управлении вузами, разработка электронных информационных ресурсов, апробация и внедрение перспективных интеллектуальных ИТ-технологий путем создания опытного района многопрофильных ситуационных центров электронного управления деятельностью военных, государственных и коммерческих организаций с образованием системы малых предприятий факультетов и кафедр вузов для проведения фундаментальных, прикладных и поисковых исследований требуют решения поставленных задач, для которого необходимо:

- подключить все действующие и строящийся учебные корпуса и общежития вузов к телекоммуникационным ресурсам с пропускной способностью не менее 1 Гбит/с с возможностью её наращивания при модернизации транспортных сетей посредством создания распределенной коммуникационной (взаимоувязанной платформы каналообразования, коммутации и маршрутизации) проводной и беспроводной среды, а также повысить производительность информационного обмена для корпусов и филиалов вузов;
- создать единую межвузовскую телефонную сеть с возможностями IP-телефонии, полномасштабным предоставлением дополнительных видов обслуживания и дополнительных видов услуг на интеллектуальной IP/IMS инфокоммуникационной платформе;
- разработать дистанционные курсы по всем направлениям и специальностям образовательной подготовки системы подготовки военных кадров в интересах создания, развития и обеспечения эксплуатации информационных и телекоммуникационных систем ВС, развивать электронное интерактивное обучение;
- создать информационно-аналитическую интегрированную систему управления (на базе информационно-расчетных и информационно-справочных подсистем формирования единого информационного ресурса) вузов на основе создания распределенных хранилищ и центров обработки данных с обеспечением информационной безопасности и защиты персональных данных, новых технологий электронного управления вузами и стандартов управления качеством обучения и руководства научной деятельностью в системе подготовки военных кадров;

- обеспечить широкополосный доступ в Интернет и межвузовские сети посредством развертывания беспроводных сетей доступа к транспортной среде во всех городках и зданиях вузов;
- выполнить работы по созданию электронных библиотек вузов и вхождению в межвузовский библиотечный информационный контент с обеспечением защиты интеллектуальной собственности вузов;
- разработать и тиражировать инфокоммуникационные системы, системы поддержки принятия решений, системы автоматизации, технологии создания и проектирования хранилищ, баз данных и баз знаний и др.

**Развитие кадрового потенциала системы подготовки военных кадров в интересах создания, развития и обеспечения эксплуатации информационных и телекоммуникационных систем Вооруженных Сил**

Наиболее важной кадровой задачей системы подготовки военных кадров в интересах создания, развития и обеспечения эксплуатации информационных и телекоммуникационных систем ВС должно стать развитие научно-образовательных школ, укрепления имиджа и авторитета ведущих ученых и руководителей этих школ, создание эффективной системы поддержки научного и карьерного роста талантливой молодежи, создание условий эффективной ротации управленческих кадров вузов.

Одним из главных условий успешного развития вузов в системе подготовки военных кадров в интересах создания, развития и обеспечения эксплуатации информационных и телекоммуникационных систем ВС является постоянное пополнение коллективов кафедр и лабораторий молодыми талантливыми людьми.

Необходимо:

- сохранить накопленный кадровый потенциал. Сформировать и подготовить кадровый резерв руководящего состава вузов, факультетов и кафедр, основываясь на принципах преемственности научных и педагогических школ. Создать благоприятные условия, в том числе организацией переподготовки в ведущих вузах России и за рубежом, для закрепления молодых ученых и педагогов в системе подготовки военных кадров в интересах создания, развития и обеспечения эксплуатации информационных и телекоммуникационных систем ВС;
- создать систему регулярного повышения квалификации, охватывающую весь ППС и УВП вузов системы под-



готовки военных кадров в интересах создания, развития и обеспечения эксплуатации информационных и телекоммуникационных систем ВС;

- расширить систему дополнительных источников финансирования деятельности вузов системы подготовки военных кадров в интересах создания, развития и обеспечения эксплуатации информационных и телекоммуникационных систем ВС, в частности за счёт заказной системы подготовки военных специалистов для Минкомсвязи России и других федеральных органов исполнительной власти, в отраслях связи и инфокоммуникационных систем, новых форм взаимодействия университета с бизнесом (сформировать межвузовский венчурный фонд для финансирования создания бизнес-инкубатора (технопарка) на основе создания опытного района многопрофильных ситуационных центров электронного управления деятельностью военных, государственных и коммерческих организаций, базирующихся на современных проводных и беспроводных телекоммуникационных технологиях, распределенных хранилищах и центрах обработки данных (включая геоинформационные системы) с обеспечением информационной безопасности и защиты персональных данных и изыскания ресурсов для развития научного полигона).

**Укрепление позиций системы подготовки военных кадров в интересах создания, развития и обеспечения эксплуатации информационных и телекоммуникационных систем Вооруженных Сил в международной деятельности**

Развитие конкурентных преимуществ вузов системы подготовки военных кадров в интересах создания, развития и обеспечения эксплуатации информационных и телекоммуникационных систем ВС в области международных отношений сегодня становится не только имиджевой задачей (брендом), но и потребностью создания интеллектуальных продуктов мирового уровня в условиях национальных демографических проблем. Настал период рентабельной реализации накопленного вузами опыта в международной нормативной правовой работе комитетов международного союза электросвязи (МСЭ, англ. International Telecommunication Union, ITU), научно-образовательной деятельности. Для укрепления позиций системы подготовки военных кадров в интересах создания, развития и обеспечения эксплуатации информационных и телекоммуникаци-

онных систем ВС в международной деятельности необходимо:

- интегрировать деятельность системы подготовки военных кадров в интересах создания, развития и обеспечения эксплуатации информационных и телекоммуникационных систем ВС в разработки рекомендаций комитетов МСЭ и в международное образовательное и информационное пространство на основе участия в программах TEMPUS и SIDE;
- пропагандировать достижения и возможности вузов системы подготовки военных кадров в интересах создания, развития и обеспечения эксплуатации информационных и телекоммуникационных систем ВС в образовательной, научной и инновационной деятельности через организацию и участие в международных конференциях и выставках, организацию интернет-конференций и лекций по научным и образовательным проблемам, издание в вузах монографий и сборников трудов с повышением их международного престижа и оказание помощи в публикациях ведущих научно-образовательных школ в известных мировых изданиях.

**Внеучебная и воспитательная работа системы подготовки военных кадров в интересах создания, развития и обеспечения эксплуатации информационных и телекоммуникационных систем Вооруженных Сил**

Создание условий для развития внеучебной деятельности адъюнктов, слушателей, курсантов и студентов в вузах системы подготовки военных кадров в интересах создания, развития и обеспечения эксплуатации информационных и телекоммуникационных систем ВС и формирование социально-педагогической воспитывающей среды будет способствовать саморазвитию и самореализации каждого адъюнкта, слушателя, курсанта и студента. В этой связи необходимо:

- формировать корпоративную культуру вузов системы подготовки военных кадров в интересах создания, развития и обеспечения эксплуатации информационных и телекоммуникационных систем ВС, сохранять и развивать лучшие академические традиции, пропагандировать символику своего вуза, создать фирменный стиль;
- воспитывать и поддерживать патриотические чувства к родному вузу (организация музеев вузов, создание серии книг о ведущих ученых и организаторах науки вузов, в том числе с размещением контента на портале

межвузовской системы подготовки военных кадров в интересах создания, развития и обеспечения эксплуатации информационных и телекоммуникационных систем ВС);

- организационно поддерживать творческую инициативу и активную жизненную позицию адъюнктов, слушателей и курсантов вузов;
- пропагандировать профилактику здорового образа жизни, создавать условия для развития физической культуры адъюнктов, слушателей и курсантов вузов системы подготовки военных кадров в интересах создания, развития и обеспечения эксплуатации информационных и телекоммуникационных систем ВС;
- осуществлять постоянно мониторинг состояния здоровья и социально-психологических проблем адъюнктов, слушателей и курсантов вузов системы подготовки военных кадров в интересах создания, развития и обеспечения эксплуатации информационных и телекоммуникационных систем ВС в рамках реализации пилотного проекта по созданию «Телемедицинской консультативно-диагностической сети адъюнктов, слушателей и курсантов вузов системы подготовки военных кадров в интересах создания, развития и обеспечения эксплуатации информационных и телекоммуникационных систем Вооруженных Сил».

**Крупные проекты в системе подготовки военных кадров в интересах создания, развития и обеспечения эксплуатации информационных и телекоммуникационных систем Вооруженных Сил**

Изложенные в статье основные программные мероприятия, по мнению авторов, могут позволить существенно повысить уровень профессиональной подготовки кадров в интересах информационных и телекоммуникационных систем Вооруженных Сил. Кадровый потенциал является ядром, фундаментом обеспечения мирового уровня состояния информационной сферы России для обеспечения её обороноспособности.